В Москве, в Аналитическом центре при Правительстве РФ 20 июня 2019 г. прошел первый день работы III Форума Союза переработчиков пластмасс (СПП), организованного НО «СПП» при поддержке Минпромторга России и Российского Союза химиков. Общими целями Форума традиционно являются освещение состояния отрасли, обсуждение актуальных проблем и поиск их решений. Основной задачей прошлогоднего мероприятия была разработка предложений в «дорожную карту» развития отрасли переработки пластмасс на период до 2025 г. Главной темой данного Форума стал поиск возможностей роста для увеличения производства изделий из пластмасс.

Форум Союза переработчиков пластмасс

Тематически состоявшийся Форум, помимо пленарной сессии («Основные тренды развития отрасли переработки пластмасс в РФ»), включил в себя еще две, образно названные организаторами промышленно-экономической («Качественное сырье по доступным ценам как основной фактор конкурентоспособности изделий из пластмасс») и стратегической («Увеличение производства изделий из пластмасс в РФ: точки роста») сессиями. Условно все доклады, сделанные на этом важном для отрасли мероприятии, можно разделить на две группы, первая из которых была посвящена главным образом обсуждению хронических и накопившихся за прошедший год проблем, а во второй, помимо развития данной тематики, были приведены конкретные примеры их решения. Представленный ниже краткий обзор докладов на Форуме также разделен на два соответствующих раздела.

Где «спотыкаемся»...

«Главная проблема отрасли – низкая маржинальность производства изделий из пластмасс», – подчеркнул президент СПП, директор по науке и развитию НПП «Полипластик» *Михаил Кацевман* открывая пленарную сессию Форума (фото 1). По его мнению, причина низкой рентабельности, как это ни парадоксально, в том, что в России темп развития отрасли переработки пластмасс (2,7 %) заметно опережает

Фото 1. Выступает *Михаил Кацевман* (*все фото: НО «СПП»*)

рост экономики страны и ее ВВП (1,2 %), отчего огромные, казалось бы, перспективы на рынке оборачиваются для его участников сокращением объемов производства до уровня, соответствующего развитию экономики в стране.

Низкая маржинальность толкает переработчиков на поиски путей снижения затрат. «Новый кризис уже наступил, и выиграет тот, кто "подружится" с логистикой», – так начал свое выступление *Юрий Холкин*, генеральный директор «Завода экструзионных материалов «Экстрол». Он рассказал о преимуществах перехода компании на доставку своей продукции клиентам полимеровозами и сообщил, сколько было сэкономлено на этом виде транспорта. Несмотря на высокую стоимость этих машин, их окупаемость составляет до пяти лет.

Другим решением проблемы низкой маржинальности является переориентация готовой продукции на экспорт. Советник отдела химической промышленности Минпромторга России *Дарья Шевякина* сообщила в своем выступлении о том, что меры государственной поддержки химической отрасли в ближайшие шесть лет будут направлены во многом на увеличение экспорта, в том числе в ближнее зарубежье. Было отмечено также, что эффективное государственное управление и разработка действенных инструментов поддержки со стороны государства невозможны без участия бизнеса.

О необходимых мерах государственной поддержки также говорила *Лейсан Абзалилова*, заместитель генерального директора ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг» (фото 2). В частности, она затронула вопросы распространения поддержки предприятий, добывающих нефтепродукты, и на предприятия, производящие изделия из пластмасс. Причем эти меры должны выражаться в постоянном мониторинге таможенно-тарифной политики, направленной на снижение ввозных пошлин на ту продукцию, которая в России не производится, и в повышении пошлин на продукцию, производство которой в стране избыточно. При этом ставки импортных пошлин на изделия из пластмасс не должны быть ниже ставок на сами полимерные материалы. В качестве примера адекватных мер защиты внутреннего рынка г-жа *Абзалилова* привела опыт Бразилии, которая создала сильнейший барьер для импортеров полимерного сырья, что, в свою очередь, создает благоприятные условия для развития внутренней конкуренции. Многое зависит и от самих перерабатывающих предприятий, подавляющее большинство которых (более 90 %),

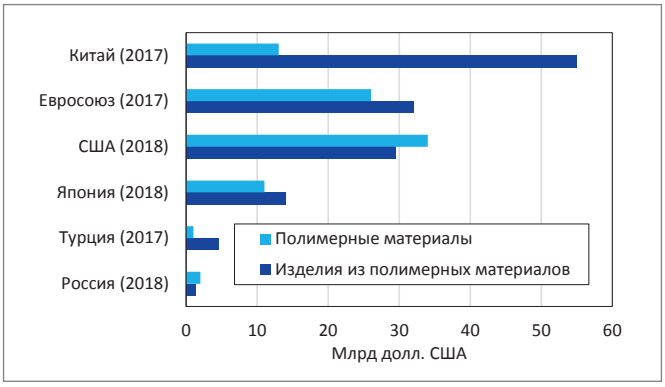
Фото 2. *Лейсан Абзалилова* отвечает на вопросы участников Форума

по данным опроса, проведенного ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг», оказывается, или не знакомо с существующими мерами господдержки, или знакомо, но почему-то не пользуется ими на практике. Не снимаются с повестки дня как остающиеся проблемы экспортной ориентированности отечественных полимерных материалов и изделий из них (см. рисунок), так и другие хронические проблемы отрасли, которые требуют решения (см. таблицу).

Одной из негативных тенденций последних лет, по мнению участников Форума, является информационный шум вокруг полимерных материалов, а в частности – звучащие то тут, то там призывы к запретам на их использование вместо развития системы их раздельного сбора и вторичной переработки. Во всем

Основные проблемы развития переработки пластмасс в России (в порядке приоритета) и возможные пути их решения (источник: доклад *Л. Абзалиловой*)

Проблема	Пути решения	
	от государства	от бизнеса
Высокая стоимость сырья	Совместная покупка сырья через закупочные союзы или саморегулируемые организации	Обеспечение баланса интересов производителей и потребителей сырья, снижение стоимости перевозок
Узкий марочный ассортимент российского сырья	Расширение рынка переработки пластмасс для обеспечения спроса, достаточного для окупаемости производства полимеров	
Отсутствие культуры потребления (практикуются требования к цене, а не к качеству продукции)	Проведение популяризационных обучающих мероприятий	Контроль за исполнением ГОСТов и СНиПов; оценка затрат по жизненному циклу продукта, а не только по цене
Зависимость от импортных компонентов	Консолидация спроса на продукцию средне- и малотоннажной химии	Софинансирование НИОКР по созданию импортозамещающих продуктов (в части корпоративных затрат)
Высокая стоимость кредитов	Продвижение факторинга	Снижение требований к банкам по выдаче инвестиционных кредитов, упрощение доступа к кредитным средствам
Недостаток конкурентоспособных компетенций (технологий, кадров)	Взаимодействие с организациями среднего специального и высшего образования, научно-исследовательскими институтами	Софинансирование НИОКР (в части корпоративных решений)



Экспорт полимерных материалов и изделий из них в денежном выражении в различных странах и регионах мира (в скобках – год, по которому приведены данные) (источник: доклад *Л. Абзалиловой*)

мире сейчас наблюдается повышенный интерес людей к экологическим проблемам, чем активно пользуются многие масс-медиа, навязывающие обществу негативный образ полимеров. Однако современный мир не способен существовать без полимерных материалов, которые используются во всех сферах человеческой жизни. Людям же внушают, что экология страдает от самого производства полимерных материалов, забывая о том, что проблема загрязнения должна быть решена не запретами полимерных материалов, а ужесточением штрафов за выбросы при их производстве и организацией цивилизованного процесса сбора, сортировки и переработки. Правительством РФ утверждены нормативы, регулирующие утилизацию и переработку пластмасс, которые, впрочем, «недовыполняются», в чем нет вины производителей и переработчиков. В условиях России, которая, преодолевая трудности, становится одним из крупнейших в мире производителем пластмасс, просто разрушительно говорить об отказе от изделий из пластмасс. Это может отбросить страну на много лет в прошлое.

...и куда движемся

Тренд на модернизацию актуален в отрасли уже несколько лет. Например, за прошедший год 540,2 млн долл. США было потрачено на приобретение экструзионных линий (без учета стоимости самих экструдеров), что на 17 % больше, чем в 2017 г. Это пример того, что модернизация все-таки идет, несмотря на трудности.

О новом оборудовании и расширении марочного ассортимента в ПАО «Нижнекамскнефтехим» (НКНХ) рассказала заместитель директора НТЦ «НКНХ» *Ольга Трифонова*. В настоящее время на предприятии установлено пять линий, производящих более 60 % стирольных пластиков. Три линии, работающие по американской технологии FINO, позволяют производить как полистирол (ПС) общего назначения, так и ударопрочный ПС. Четвертая линия, предоставленная итальянской компанией Polymeri Europa, обеспечивает производство АБС-пластика с минимальным количеством добавок. Пятая линия смонтирована с использованием японской технологии компании Mitsui, которая позволяет получать ПС с узким молекулярно-массовым распределением.

Оксана Корсунова, руководитель отдела закупок и продаж АО «Корпорация ЭКОПОЛИС», подробно осветила опыт компании по запуску инновационного производства по переработке АБС-пластиков, ПС и полипропилена. Данные пластики широко используются при производстве электроники, но при этом возникают проблемы с последующим рециклингом многокомпонентных изделий, состоящих из разных материалов. В 2019 г. АО запускает комплекс переработки электроники полного цикла, состоящий из цепочки заводов, на которых будут применены самые новые технологические решения. В настоящее время «компания» проходит сертификацию на качество готовой продукции. К 2030 г., когда вся цепочка будет запущена в эксплуатацию, АО сможет перерабатывать до 40 % всех образующихся электронных отходов в РФ.

Другой тренд – это изменение стратегических планов основных производителей сырья. С учетом запуска «ЗапСибНефтехима» производство пластиков в целом станет в России существенно профицитным. В этой связи наступает (теоретически) как бы «эра переработчиков», когда должна усилиться конкуренция производителей сырья за своего покупателя и, как следствие, будут созданы комфортные условия бизнеса для переработчиков. Как раз об этих изменениях, происходящих в стратегии продаж ПАО «НКНХ», рассказал *Марат Курбанов*, заместитель начальника

Фото 3. Участники III Форума СПП

отдела продаж этой компании. Совершенствование марочного ассортимента, организация дополнительных услуг по доставке продукции в соответствии с плановыми запросами переработчиков, расширение каналов продаж, внедрение банковских инструментов кредитования – это и многое другое предлагают производители сырья в целях максимального размещения своей продукции на территории РФ и минимизации экспорта. Поэтому становится немаловажным привлечение государственных органов к участию в формировании здоровой внутренней конкурентной среды посредством корректировки таможенно-тарифной политики и создания барьеров для беспрепятственного импорта некоторых видов пластиков. В то же время в отношении тех полимерных материалов, производство которых в России еще не налажено, поступило предложение от *Константина Сдобного*, менеджера НПП «Полипластик» по взаимодействию с госорганами, о запуске проекта по снижению таможенных пошлин на иностранное сырье.

Также очевидным трендом становится острая потребность в подготовке и переподготовке кадров для производств, так как заводы уже используют новейшие технологии и оборудование, достаточных знаний о которых пока что не дают в вузах. Ряд предложений по этому поводу был высказан *Владимиром Митрофановым*, заместителем управляющего директора НПП «Итэлма». Основное из них заключалось в создании федерального центра переподготовки и повышения квалификации под эгидой СПП.

Подводя итоги Форума, *Михаил Кацевман* отметил, что предложения, высказанные докладчиками, будут направлены в Минпромторг России, а СПП приложит все усилия, чтобы проблемы отрасли находили решение.

В целом первый день состоявшегося отраслевого мероприятия прошел в деловой атмосфере и сопровождался активным обсуждением представленных докладов, в том числе после его завершения (фото 3 и 4).

Второй день Форума организаторы назвали очень точно – Molding Day. Он был посвящен экскурсии в компанию «Берг Молд» (Московская обл., г. Хотьково), представители которой познакомили участников поездки с принципами работы своего предприятия, имеющимся оборудованием и производимой продукцией, провели по производственным цехам и кабинетам конструкторов. Мероприятие прошло в деловой и одновременно дружеской обстановке.

Фото 4. Обсуждение вопросов, поднятых на Форуме, продолжалось и по его завершении

По итогам Форума были приняты Резолюция СПП и решение о ее направлении в соответствующие органы федеральной исполнительной власти для использования в практической работе (Резолюция СПП представлена на с. 12–14 данного номера журнала. – *Прим. ред.*).

Дополнительная информация приведена на сайте СПП – http://www.rusopp.ru/, в том числе на его странице Форума – http://forum.rusopp.ru/o-forume.html. ■

Подготовил ***Р. Б. Палыга***
с использованием материалов СПП

Forum of Association of Plastic Processors

Brief results of the III Forum of Association of plastic processors which has taken place on June 20–21, 2019 are described.